



سياسة إدارة التطوع

المرجع المالي
كتابه المالي



سياسة إدارة التطوع بالجمعية

المحتويات

١/١

- بند رقم (١) المصطلحات والتعرifات

١/٢

- بند رقم (٢) إدارة التطوع

١/٣

- بند رقم (٣) آلية التسجيل

١/٣

- بند رقم (٤) مبادئ إدارة التطوع

١/٤

- بند رقم (٥) التخطيط

١/٤

- بند رقم (٦) حماية المتطوعين

١/٥

- بند رقم (٧) إستقطاب المتطوعين

١/٥

- بند رقم (٨) دعم المتطوعين

١/٦

- بند رقم (٩) التحسين

١/٦

- بند رقم (١٠) إدارة المخاطر



سياسة إدارة التطوع بالجمعية

بند رقم (١) : المصطلحات والتعريفات:

تعريف السياسة :

هي السياسات والقوانين الداخلية والتي هي بمثابة قانون العمل الخاص بالمنظمة والتي تضع فيها ماتراه مناسباً لصالح العمل ويجب على كل شركة أو مؤسسة أو جهة غير رخية أن تضع مثل هذه السياسات لكي تضبط سير العمل وتضع حدود لكل شيء لضمان حق الجمعية والمتطوعين وأصحاب المصلحة ."

سياسات إدارة التطوع في المنظمة و إجراءاتها

يجب أن تضع المنظمة سياسات وأوضحة ومتکاملة لإدارة عملية التطوع داخلياً وما يترتب على ذلك ولابد أن تشمل السياسات والإجراءات الآتي:

- إشراك المتطوعين.
- حماية المتطوعين.
- تحديد أدوار المتطوعين.
- إستقطاب المتطوعين وإختيارهم.
- تدريب المتطوعين وتدريبهم.
- تقديم الدعم والإشراف عليه.
- المتابعة والتقييم.
- تحسين وتطوير إداء إدارة التطوع.
- إدارة المخاطر.

١ التطوع: هو النشاط الذي يقوم به المتطوعين بشكل فردي أو جماعي بإرادة ذاتيه لخدمة المجتمع عبر مهام محددة من خلال المشاريع التطوعية أو المنظمات غير الرخية من غير ترقب لعائد مالي .

٢ التطوع / المتطوعين: المواطنون أو المقيمون من يعملون فردياً أو جماعياً بشكل منتظم أو من خلال فرص مؤقتة لخدمة المجتمع من غير ترقب لمكافأة مالية.

٣ المنظمة غير الرخية : أي كيان مؤسسي ينص نظامه الأساسي على أنه غير هادف للربح ويخفف المتطلبات التنظيمية للجهة المشرفة عليه وفق قوانين المملكة العربية السعودية.



سياسة إدارة التطوع بالجمعية

بند رقم (٢) إدارة التطوع:

وحدة تنظيمية متخصصة في الجمعية يتم من خلالها تفعيل برامج التطوع وتنظيمها وتوجيهها وتقويمها عبر عمليات ونظم إدارية واضحة ومحددة.

المجال :

تعزيز عملية التطوع في المنظمات غير الرخية بالمملكة العربية السعودية التي تستقر طب المتطوعين مباشرةً أفراداً أو مجموعات داخل المنظمة أو خارجها، وتعد متطلبات هذه السياسة مطابقة على جميع المنظمات غير الرخية بغض النظر عن نوع نشاطها وحجمه وطبيعته.

كما يُعتبر العمل التطوعي أساساً مهماً لبناء وإنماء المجتمعات وضمن رؤية السعودية ٢٠٣٠ لذا لم تغفل جانباً مهماً من جوانب تطوير المملكة، وهو جانب العمل التطوعي حيث تطمح السعودية من خلال رؤيتها ٢٠٣٠ إلى تطوير مجال العمل التطوعي، ورفع نسبة عدد المتطوعين من ١١ ألفاً فقط إلى مليون متطوع قبل نهاية عام ٢٠٣٠.

والجمعية الفيصلية منذ بداياتها وضمن خطتها الإستراتيجية خرص على تفعيل العمل المجتمعي وتهتم بالعمل التطوعي والمتطوعين.

قسم إدارة المتطوعين:

هي الجهة المسئولة عن شؤون إدارة المتطوعين إذ يقوم بإستقبال التطوع ويقدم له النماذج الخاصة بالمتطوعين.

مسؤول التطوع:

الشخص المكلف بإدارة عمليات التطوع والموارد وتنفيذ الخطة لتحقيق استراتيجية المنظمة من إشراك المتطوعين.

الأدوار التطوعية:

توصيف للمهام والأعمال المطلوبة تنفيذها والمدى الزمني لها وفق الاحتياجات الحقيقة للجمعية ببرامجها ومرافقها واقسامها.



سياسة إدارة التطوع بالجمعية

بند رقم (٣) آلية التسجيل:

تعريف التطوع على أهداف ورؤية الجمعية ومراكمها

- تعبئة إستماراة التطوع .
- إحضار صورة البطاقة الشخصية.
- تعبئة نموذج تضارب المصالح .
- الإطلاع والتوفيق على ميثاق شرف التطوع الخاص بالجمعية الفيصلية

ميثاق الشرف الأخلاقي للعمل التطوعي:

عرّف ميثاق الشرف الأخلاقي للجمعيات التطوعية أو للمتطوعين بأنه :النظام أو مدونة لسلوك هذه الجهة التي خدد وتوجه وترشد أداء الفرد وعلاقتها بالفئات المستهدفة بعضها بعض، وبما يتفق مع طبيعة المجتمع الغير رخي والتطوعية وذات النفع العام والإلتزام وللقيام بالمهام التي كلف بها بأمانة ودقة وإخلاص وتطبيق معايير المنشأة.

بند رقم (٤) مبادئ إدارة التطوع:

ينبغي للمنظمة غير الرخية مراعاة مبادئ عامة للتعامل مع المتطوعين على النحو الآتي:

١. يجب أن يحظى المتطوع بالإهتمام والمشاركة حول أنشطة الجمعية وبرامجها.
٢. وضع المتطوعين في هيكلة رسم الخطة الإستراتيجية لدى المنظمة غير رخية.
٣. المتطوعون عوامل مؤثرة إذ أنهم يحظون بمصداقية في المجتمع المحلي لكونهم يقدمون الخدمة للصالح العام دون مقابل مالي، وهم يعودون عمالء خارجيين وداخليين للمنظمة غير الرخية في ذات الوقت.
٤. المتطوعون مصدر ثمين للمعلومات أثناء عمليات التخطيط والتقييم إذ أنهم ينظرون إلى أنشطة المنظمة غير الرخية وأنشطتها من منظور مختلف عن القائمين عليها وعن جمهور المستفيدين في آن واحد.
٥. اختبار المتطوع بعكس غالباً إحتراماً بالغًا لرسالتها في خدمة المجتمع المحلي.
٦. نادراً ما توجد مهام لا تناسب المتطوعين في أروقة المنظمات غير الرخية.
٧. الدرية بدوافع المتطوعين للإخراط في التطوع لدى المنظمة يسهم في معرفة أنماط التعامل معهم.



سياسة إدارة التطوع بالجمعية

ومن أمثلة هذه الدوافع:

- التطوع من أجل حب الآخرين وتقديم المساعدة لهم وخدمة المجتمع.
- التطوع لخدمة قضية يؤمن بها.
- التطوع من أجل تكوين العلاقات الاجتماعية وإستثمارها في تحقيق أهداف شخصية مثل: الحصول على وظيفة أو غيرها.
- التطوع من أجل إكتساب خبرات ومهارات جديدة قد يحتاجها المتطوع مستقبلاً في حياته العملية.

بند رقم (٥) التخطيط:

التخطيط لإدارة التطوع: ينبغي التخطيط المستمر والدوري لبرامج إشتراك المتطوعين من خلال رسم خطة مرنة بعد تحديد الاحتياجات للمشاريع والإدارات المختلفة وبالاستفادة من أفضل التطبيقات والأدوات ويشمل:

- الإحتياجات التطوعية وتصميم الفرص.
- آليات الاستقطاب.
- تقييم المخاطر وإدارتها.
- برامج التدريب والتوجيه وأالية الإشراف.
- عمليات التقييم والتحسين المستمر.
- التكريم والتحفيز.
- التخطيط المالي لبرامج التطوع.

بند رقم (٦) حماية المتطوعين:

تلزم المنظمة بحماية المتطوعين - إلى أقصى حد ممكن - من أي أذى بدني أو مالي أو عاطفي أو قد ينجم عن عملهم التطوعي وذلك خالل:

- تقييم للمخاطر التي يتحمل أن يتعرض لها عند تحديد أدوارهم.
- الالتزام بعلاجهم عند الإصابة أثناء تفويذهم الدور التطوعي.
- إتباع المنظمة سياسة واضحة بشأن تعويضهم عن أي مصروفات يتحملها المتطوع جراء العمل التطوعي.
- تسجيل بياناتهم وإيجازاتهم وحماية بياناتهم الشخصية وفقاً لمبادئ حماية البيانات.
- التعامل بشفافية وإطلاعه على الطريقة الصحيحة والمعلومات للقيام بعمله.
- الشعور بالإحترام والثقة من قبل المنظمة التي يعمل بها.



سياسة إدارة التطوع بالجمعية

بند رقم (٧) إستقطاب المتطوعين:

وضع آليات واضحة ومتكاملة لاستقطاب المتطوعين وتشمل:

- اختيار القنوات المناسبة (موقع التواصل، الموقع الإلكتروني ... وغيرها).
- التسويق والإعلان عن الفرص التطوعية.
- الرد على الاستفسارات والفرز الآلي.
- تهديد رسالة جذب المتطوعين وينبغي أن تكون قصيرة وبسيطة ومباشرة وتوضح الاحتياج لجهوده والنتائج الإيجابية والمفيدة التي يمكن تحقيقها للمجتمع المحلي من تطوعه.
- الطلاب ب مختلف مستوياتهم وخصائصهم.
- مؤثري السوشل ميديا "مشاهير العمل الإنساني".
- أقارب الموظفين والمتطوعين الحاليين ومعارفهم وأصدقائهم.

بند رقم (٨) دعم المتطوعين:

وضع الجمعية في اعتبارها احتياجات المتطوعين المتعددة ومن ذلك:

- أن يشعر ويدرك المتطوعون أساليب الدعم وأشكاله التي تقدمها المنظمة.
- تقديم جلسات فردية وجماعية لدعم المتطوع في إتمام المهام المطلوبة منه والتغلب على التحديات والضغوط التي تواجههم.
- تعريف المتطوع بحقه في رفض أي طلبات تطوعيه إضافيه يراها غير واقعية أو خارج قدراته وإمكانياته.
- الاستماع لرأي المتطوع خاه الدور الذي قام به.
- إبلاغ المتطوع عن أي تغييرات قد تؤثر في أداء دوره.

تقدير المتطوعين:

- ✓ تكريم المتطوعين وتقديرهم بما يتلاءم مع طبيعة وحجم المجهد المبذول.
- ✓ تسجيل الساعات التطوعية والإعتراف بإدور المتطوعين.
- ✓ إبراز جهود المتطوعين في تقارير المنظمة.
- ✓ تمكينه بأن يكون في صلب العمل الذي اختاره وليس في هامشه.
- ✓ إتاحة الفرصة أمامه للإندماج في المنظمة.
- ✓ التشاور معه وأخذ آرائه بعين الاعتبار.



سياسة إدارة التطوع بالجمعية

بند رقم (٩) التحسين:

مدى ملائمة متطلبات التطوع وكفايته وفعاليته للمنظمة وإستخراج التوصيات التطويرية وتحسين الممارسات التطوعية ومنها:

- تحسين بيئة إدارة العمل التطوعي من قيادة وتنظيم وخطيط وتقييم.
- قياس الأثر والمروود من العمل التطوعي في التطوع والمجتمع المحلي.
- رفع مستوى الدافعية للعمل وزيادة الحماس خلال الأثر الإيجابي للعمل التطوعي.

بند رقم (١٠) إدارة المخاطر:

أن تراعي جميع المخاطر المتعلقة بعملية إدارة التطوع من تحديد أدوار المتطوعين وإشراكهم إلى عملية التحسين والتطوير لهم وتتضمن المراحل الآتية:

- تحديد المخاطر.
- تقييم المخاطر.
- تقدير مستوى شدة المخاطر.
- وضع إجراءات إستجابة للتعامل مع هذه المخاطر والتقليل من حدتها.
- متابعة تنفيذ تلك الإجراءات وتحديد المسؤول عن كل إجراء.